

Cíle integrovaného systému na období roku 2017

1) Zajištění konkurenceschopnosti výrobků a rozšíření výrobního portfolia:

a) Aktualizovat střednědobý a dlouhodobý plán rozvoje technologických možností a výrobkové strategie společnosti.

požadované zdroje: aktualizace plánu rozvoje nevyžaduje žádné mimořádné prostředky, plán bude předpokládat investice v objemu 30mil. Kč ročně.

odpovídá: Ing. Luboš Pavlíček, ředitel technického úseku

termín: 31. 09.2017

cílová hodnota: zajištění konkurenceschopnosti výrobků a případné rozšíření výrobního portfolia společnosti

b) Implementovat ve společnosti Mezinárodní standard železničního průmyslu IRIS s cílem připravit společnost na certifikaci tohoto systému v roce 2018.

požadované zdroje: finanční prostředky ve výši 800.000,-Kč

odpovídá: Ing. Luboš Pavlíček, ředitel technického úseku

termín: 30. 12. 2017

cílová hodnota: připravenost společnosti na certifikaci systému IRIS v roce 2018

2) V návaznosti na potřebu zajištění dostatečných vlastních výrobních kapacit a zajištění zvyšující se kvality výrobků:

- Realizace plánů investic

požadované zdroje: investice do výše 5 mil. Kč

odpovídá: Ing. Jan Vlasák, generální ředitel

termín: 30.11.017

cílová hodnota: zvýšení jakosti, produktivity, snížení podílu lidské práce

3) Brousící stroj AT2200-12E

požadované zdroje: generátor proudu, měřidlo profilu kolejnice calipri, vývoj brusných strojů, 2 svařecské speciály, nová svařovací technologie

odpovídá: Martin Prax

termín: 31. 12. 2017

cílová hodnota: navýšení kapacit broušení na tratích JDCM, inovace a vývoj technologie využívané na tratích JDCT

4) Pro zajištění bezpečného provozu a pohybu osob v areálu Pražské strojírny a.s. rozšíření vyhrazené parkovací plochy.

požadované zdroje: finanční prostředky ve výši 250.000,- Kč

odpovídá: Pavel Vyšín, vedoucí údržby

termín: 30. 11. 2017

cílová hodnota: optimalizace parkovacích míst, ekologie

- 5) **Za účelem snížení energetické náročnosti provozu implementovat vybraná doporučení vyplývající z energetického auditu na základě plánu schváleného poradou vedení ze dne 26. 7. 2016, sledování vývoje spotřeb energií a příprava návrhu na opatření pro období roku 2017 - 2018.**

požadované zdroje: finanční prostředky ve výši 400.000,- Kč

odpovídá: Pavel Vyšín, vedoucí údržby

termín: 30. 11. 2017

cílová hodnota: zabránění průniku chladného vzduchu, zlepšení hygienických podmínek na pracovišti, zlepšení bezpečnosti provozu při manipulaci s břemenem.

- 6) **Vypracovat střednědobý plán rozvoje obchodních příležitostí**

požadované zdroje: posílení obchodního úseku (personální zdroje)

odpovídá: Ing. Miroslav Kolář

termín: 31. 10. 2017

cílová hodnota: stabilita společnosti, rozložení rizika v obratu, průběžné dodávky celý rok