



PRAŽSKÁ
STROJÍRNA a.s.

Výroční zpráva 2025

ze dne 08.04.2026



Obsah

1. Úvodní slovo předsedy představenstva a generálního ředitele	5
2. Základní identifikační údaje	6
3. Předmět podnikání	7
4. Předmět činnosti, výrobky a služby	8
5. Personální obsazení orgánů a počet zaměstnanců	9
6. Zpráva o podnikatelské činnosti	11
7. Vývoj a inovace výrobků	12
8. Brusný stroj AT2200-12E	15
9. Kvalita, bezpečnost a řízení rizik	16
10. Zákon č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím	17
11. Zpráva o vztazích	19
12. Rozvaha v plném rozsahu	22
13. Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu	29
14. Přehled o peněžních tocích	32
15. Přehled o změnách vlastního kapitálu	34
16. Příloha k účetní závěrce	37
17. Zpráva o činnosti dozorčí rady	52
18. Předpoklady na rok 2026	53



1. Úvodní slovo předsedy představenstva a generálního ředitele

Vážení akcionáři, obchodní partneři a pracovníci společnosti,

Pražská strojírna má za sebou nelehký, ale úspěšný rok 2025. Překážky a problémy, které se v průběhu roku vyskytly, nám umožnily vyzkoušet si naši reakci a naučily nás je zdolávat.

Největším zákazníkem naší společnosti zůstala mateřská společnost Dopravní podnik hl. m. Prahy, resp. stavební společnosti dodávající naše kolejové konstrukce do investic a rekonstrukcí tramvajových tratí v Praze. Tyto dodávky tvořily cca 55 % obratu. V roce 2025 naše dodávky pomohly realizovat akce Dvorecký most, Václavské náměstí, vozovna Střešovice, Tylovo náměstí a mnoho dalších. Mimo Prahu jsme dodali naše výrobky a služby do ostatních měst naší vlasti jako Liberec, Brno, Plzeň, Olomouc nebo Most (Litvínov) v objemu cca 20 % našeho obratu (přes 100 miliónů Kč). Významnou částí našich dodávek byly také servisní činnosti servisního střediska, tj. broušení kolejového svršku a jeho opravy.

Nemalou část obchodního portfolia tvořily dodávky do zahraničí, jmenovitě do Austrálie, Německa, Polska, Estonska, Bulharska, Slovenska, Itálie, Švédska a Španělska (cca 25 %).

Historicky poprvé jsme se s podporou agentury CzechTrade zúčastnili veletrhu AusRAIL PLUS 2025, kde jsme se snažili navázat na úspěšné dodávky do Austrálie a na Nový Zéland.

Úspěšné dodávky kolejových konstrukcí, výměn a nemálo dnů a nocí strávených na údržbě tratí nám umožnily dále investovat do dalšího rozvoje společnosti a současně s tím pracovat na údržbě a opravách našeho areálu. Investovali jsme do nového frézovacího portálového centra, které nám umožní obrábění větších svařených celků a které bude uvedeno do plného provozu počátkem roku 2026, do nového parkoviště pro zaměstnance společnosti a také do další etapy oprav komunikací areálu a rozvodů stlačeného vzduchu a požární vody. Z důvodu plánované výstavby nové výrobní haly byl realizovaný rozsah oprav vysoký.

Úspěšný byl uplynulý rok rovněž v ekonomické oblasti – dosažené tržby se opět přiblížily metě 600 miliónů Kč a byly tak druhými nejvyššími v historii společnosti. Výsledek hospodaření před zdaněním dosáhl cca 43 miliónů Kč a hodnota ukazatele EBITDA dosáhla téměř 93 miliónů Kč, což je 15,9 %.

Pražská strojírna absolvovala další úspěšný rok, za což jménem vedení společnosti děkuji obchodním partnerům v čele s naší mateřskou společností Dopravní podnik hl. m. Prahy, našim dodavatelům a v neposlední radě našim pracovníkům.

Ing. Jiří Dedek
předseda představenstva a generální ředitel



2. Základní identifikační údaje

Název společnosti:	Pražská strojírna a.s.
Sídlo:	Mladoboleslavská 133, 190 17 Praha 9 – Vinoř
IČO:	601 93 298
DIČ:	CZ60193298
Datum založení:	08.12.1993
Datum vzniku:	01.04.1994
Právní forma:	akciová společnost
Obchodní rejstřík:	Pražská strojírna byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného u Městského soudu v Praze dne 01.04.1994 sp. zn. B 2318 vedená u Městského soudu v Praze
Základní kapitál:	260 miliónů Kč
Jediný akcionář:	Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost IČO: 000 05 886 Sokolovská 42/217, 190 00 Praha 9 – Vysočany
Kontaktní údaje:	tel.: +420 283 112 201 e-mail: info@pstroj.cz



3. Předmět podnikání

- A. Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení
- B. Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení
- C. Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona; a tyto obory:
 - Výroba kovových konstrukcí a kovodělných výrobků
 - Povrchové úpravy a svařování kovů a dalších materiálů
 - Výroba elektronických součástí, elektrických zařízení a výroba a opravy elektrických strojů, přístrojů a elektronických zařízení pracujících na malém napětí
 - Výroba strojů a zařízení
 - Výroba motorových a přípojných vozidel a karoserií
 - Výroba drážních hnacích vozidel a drážních vozidel na dráze tramvajové, trolejbusové a lanové a železničního parku
 - Výroba jízdních kol, vozíků pro invalidy a jiných nemotorových dopravních prostředků
 - Nakládání s odpady (vyjma nebezpečných)
 - Přípravné a dokončovací stavební práce, specializované stavební činnosti
 - Zprostředkování obchodu a služeb
 - Velkoobchod a maloobchod
 - Údržba motorových vozidel a jejich příslušenství
 - Skladování, balení zboží, manipulace s nákladem a technické činnosti v dopravě
 - Pronájem a půjčování věcí movitých
 - Poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků
 - Testování, měření, analýzy a kontroly
 - Poskytování technických služeb
- D. Kovářství, podkovářství
- E. Obráběčství
- F. Klempířství a oprava karoserií
- G. Opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů
- H. Zámečnictví, nástrojářství
- I. Provádění staveb, jejich změn a odstraňování
- J. Projektová činnost ve výstavbě



4. Předmět činnosti, výrobky a služby

Hlavním předmětem činnosti Pražské strojírny je vývoj a výroba kolejových konstrukcí a výhybkových systémů pro tramvajovou dopravu. Společnost zajišťuje i kompletní servis výhybkových systémů, který je doplněn o další komplementy, jako jsou tramvajové výměny s pružnými výměnnými jazyky v různých modifikacích podle požadavků zákazníka,

vytápění výměn, odvodnění trati a ostatní strojírenská výroba. Vlastní vývojový tým je pak připraven řešit také nejsložitější problémy v oblasti městské a příměstské kolejové dopravy a s flotilou mobilních svářečských dílen je schopen řešit i nejrůznější opravy a výměny přímo v terénu.

Portfolio výrobků a služeb Pražské strojírny:

Výhybkové systémy

- Výhybkové systémy pro rozjezd
- Výhybkové systémy pro sjezd
- Výhybkový systém pro depa

Výměny

- Výměny blokové
- Výměny s výměnnými pružnými jazyky
- Výměny s pružnými jazyky
- Výměny rozřazovací
- Výměny jednojazykové

Výhybky

- Výhybky s přímou částí v odbočném směru
- Výhybky s obloukovou částí v odbočném směru
- Mobilní přejezd

Kolejová křížení

- Kolejová křížení
- Křížení tramvajové trati s drážní vlečkou
- Další jiné speciální kolejové konstrukce

Traťová zařízení

- Přejížděcí a dilatační kolejnice
- Odvodnění
- Vytápění výměn
- Profily Spurillenschienen Form S49 Krug

Tramvajová kola a obruče

Nová tramvajová kola a opracované obruče kol pro tramvajová vozidla a to v různých profilech a typech dle požadavků zákazníka.

Konstrukční práce

Vývoj a výroba kolejových křižovatek a kompletního příslušenství kolejového svršku, s využitím vlastní špičkové konstrukční kapacity.

Prodejní služby

- Servisní a opravárenská činnost
- Navařování a broušení



5. Personální obsazení orgánů a počet zaměstnanců

Představenstvo

Představenstvo pracovalo do 02.10.2025 včetně v následujícím složení:

- Róbert Masarovič, MSc, MBA, DBA, LL.M., předseda představenstva
- Ing. Jiří Dedek, člen představenstva
- Ing. Marek Polický, člen představenstva

V roce 2025 došlo v personálním obsazení představenstva ke změnám – s účinností od 03.10.2025 dozorčí rada společnosti z funkce člena představenstva odvolala Róberta Masaroviče, MSc, MBA, DBA, LL.M. a současně do této funkce zvolila Ing. Miroslava Koláře. Se stejnou účinností představenstvo zvolilo ze svých členů novým předsedou Ing. Jiřího Dedka.

Počínaje 03.10.2025 a dále představenstvo tedy pracovalo v následujícím složení:

- Ing. Jiří Dedek, předseda představenstva
- Ing. Marek Polický, člen představenstva
- Ing. Miroslav Kolář, člen představenstva

Dozorčí rada

Dozorčí rada pracovala do 17.02.2025 včetně v následujícím složení:

- Ing. Jiří Pařízek, místopředseda dozorčí rady
- Ing. Miroslav Penc, Ph.D., člen dozorčí rady
- Ing. Milan Valenta, člen dozorčí rady
- Ing. František Král, MBA, člen dozorčí rady

V roce 2025 došlo v personálním obsazení dozorčí rady ke změně – s účinností od 18.02.2025 Dopravní podnik hl. m. Prahy, jako jediný akcionář společnosti vykonávající působnost valné hromady, zvolil do funkce člena dozorčí rady Ing. Ladislava Urbánka. Ing. Jiří Pařízek, jemuž dnem 18.03.2025 uplynulo funkční období, byl Dopravním podnikem hl. m. Prahy, jako jediným akcionářem společnosti vykonávajícím působnost valné hromady, ve funkci člena dozorčí rady převolen, a to s účinností od 19.03.2025. Dozorčí rada s účinností od 28.02.2025 zvolila ze svých členů předsedou Ing. Ladislava Urbánka a s účinností od 29.04.2025 převalila ve funkci místopředsedy Ing. Jiřího Pařízka.

Počínaje 18.02.2025 a dále dozorčí rada tedy pracovala v následujícím složení:

- Ing. Ladislav Urbánek, člen, resp. předseda dozorčí rady
- Ing. Jiří Pařízek, člen, resp. místopředseda dozorčí rady
- Ing. Miroslav Penc, Ph.D., člen dozorčí rady
- Ing. Milan Valenta, člen dozorčí rady
- Ing. František Král, MBA, člen dozorčí rady

Počet zaměstnanců

Počet zaměstnanců společnosti průměrný přepočtený za běžné období roku 2025 je 108.



6. Zpráva o podnikatelské činnosti

Pražská strojírna dosáhla v roce 2025 celkový obrat ve výši **584 milionů Kč**. Jedná se o druhý nejvyšší obrat v historii společnosti.

Celkový podíl obratu pro **hlavní město Prahu** včetně dodávek pro stavební společnosti činil 54,5 %; z toho 48 % prostřednictvím Dopravního podniku hl. m. Prahy a zbývajících 6,5 % prostřednictvím stavebních společností.

K největším zakázkám přímo pro Dopravní podnik hl. m. Prahy patřily: vozovna Střešovice – etapa II., Klárov (od metra Malostranská), Elektrárna Holešovice (od Výstaviště), Plzeňská – Radlická (od Anděla), NNŽ (od Želivského), Želivského (od NNŽ), Tylovo náměstí, Spojovací a Mariánské hradby.

V roce 2025 dodávala Pražská strojírna kolejové konstrukce pro následující společnosti:

- EUROVIA CZ – Václavské náměstí
- Hans Wendel CZ – Muzeum (Vinohradská – Škrétova)
- Metrostav – Dvorecký most

Nejvýznamnější zakázkou společnosti **na tuzemském trhu kromě Prahy** byla výroba 3 360 ks ozubnicových tyčí a 5 nájezdů pro železniční trať „zubačku“ Tanvald – Kořenov. Odběratelem výrobků byl Chládek & Tintěra, přičemž objem této zakázky činil 49 milionů Kč.

Dalším velkým úspěchem **na tuzemském trhu** byly dodávky společnosti pro města Liberec, Most (Litvínov), Brno, Plzeň a Olomouc.

Podíl mimopražského domácího trhu činil 19 %, v absolutním objemu 110 milionů Kč.

Zahraniční obchod Pražské strojírně představoval v roce 2025 24,5 % z celkových tržeb společnosti v objemu cca 143 milionů Kč.

Pořadí podle států (objem tržeb):

- Austrálie (Melbourne) – cca 73 milionů Kč
- Německo (Hannover, Berlín, Kolín nad Rýnem, Freiburg) – cca 30 milionů Kč
- Polsko (Varšava, Štětín, Wrocław, Krakov, Toruň) – cca 16 milionů Kč
- Estonsko (Tallinn) – cca 12 milionů Kč
- Bulharsko (Sofie) – cca 7 milionů Kč
- Slovensko (Bratislava) – cca 3 milióny Kč

Pražská strojírna dále dodávala v roce 2025 menší objemy do Itálie, Švédska a Španělska.

V **oblasti strojního navařování a broušení**, kterou Pražská strojírna vykonává od roku 2015, bylo dosaženo tržeb ve výši 113 milionů Kč, z toho 99 % tvořilo broušení a navařování pro Dopravní podnik hl. m. Prahy a zbývajících 1 % bylo mimo Dopravní podnik hl. m. Prahy, a to pro stavební firmy v Praze a pro města Liberec a Plzeň.



7. Vývoj a inovace výrobků

Projekt č. 1 Testování jazyků z otěruvzdorného materiálu Dillidur 450

V roce 2025 byly po dohodě s Dopravním podnikem Praha hl. m. Prahy a provozovatelem v Melbourne Yarra Trams Pražskou strojírnou vyrobeny pro testování v trati 4 ks jazyků z otěruvzdorného materiálu Dillidur 450. V Praze byla pro testování (2 ks z nich) vybrána lokalita Klárov a sjezdové výměny, když v těchto místech vzhledem k hustému provozu dochází ke značnému opotřebenosti jazyků. Testovací provoz bude probíhat i nadále,

neboť konečné vyhodnocení výsledků projektu bude možné provést až po výměně jazyků na konci jejich životnosti. Nicméně již nyní společnost obdržela pozitivní ohlasy z Melbourne (kde byly testovány další 2 ks) a výhledově proto počítá s výrobou rozsáhlejší testovací série a testování jazyků rovněž na rozjezdových výměnách a výměnách ve vratném zapojení („klapačka“).



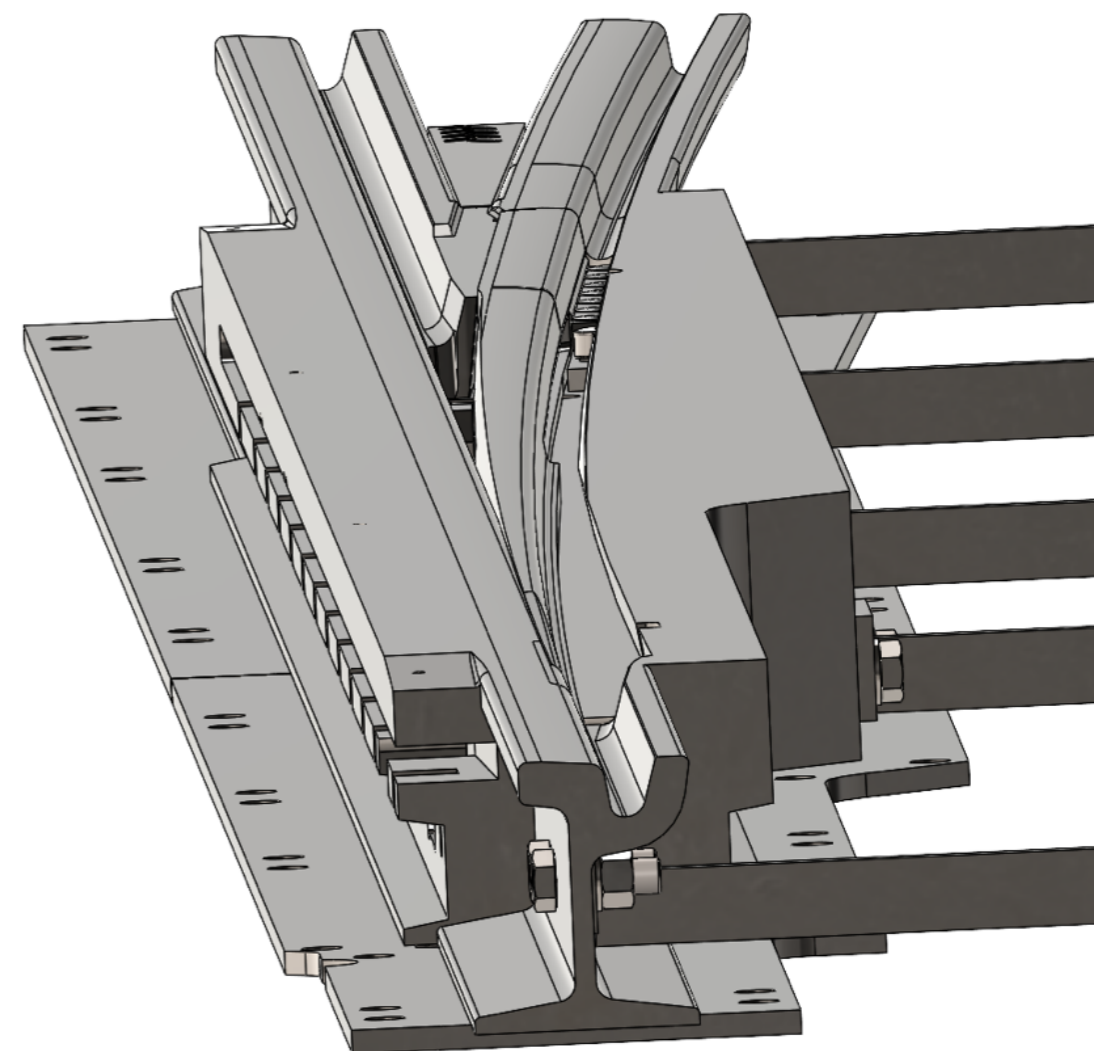
Testovaný jazyk v lokalitě Klárov



Projekt č. 2 Inovace portfolia blokových výměň

Pražská strojírna v roce 2025 provedla dílčí inovace u běžně vyráběných typů blokových výměň. Jedná se o úpravy, které byly otestovány u nejvíce vyráběného typu – blokové výměny R50. Provedené úpravy zajišťují hladší průjezd výměnou, redukcí rázů u kořene

jazyka, zvýšení životnosti a redukcí výrobních operací a tepelného působení na finální výrobek. Úpravy tak zajistí vyšší životnost výrobků a nižší požadavky na jeho servis.



Detail půlvýměny po úpravách



Projekt č. 3 Ozubnicové nájezdy

V roce 2025 se Pražská strojírna podílela (poddodavatelsky) na rekonstrukci ozubnicové trati Tanvald – Kořenov. Pro tuto zakázku bylo vyrobeno 5 ozubnicových nájezdů a cca 8 km ozubnicových pásů. Při návrhu byly použity dostupné původní výkresy ze začátků minulého století a 80. let a zároveň byla použita moderní technologie 3D skenování pro vytvoření modelových podkladů pro konstrukci. Ozubnicové pásy a nájezd byly uzpůsobeny pro uchycení na Y-pražcích, které nahradily původní typ pražců. Ozubnicový nájezd potřebný pro najetí lokomotivy na ozubnicový úsek byl navržen jako funkční kopie podle naskenovaného originálu s úpravami pro současné

požadavky výroby. Tvar navrženého ozubení byl odzkoušen výrobou 2 ks ozubnicových pásů a následnou zkušební jízdou v místě největšího sklonu trati. Vytěžené kusy byly použity pro materiálovou analýzu, která sloužila jako podklad pro výběr materiálu. Ozubnicové pásy byly navrženy jako přesný výpalek z plechu tloušťky 40 mm. Výpalky byly před strojním opracováním pečlivě zabroušeny, srovnány a následně byly vrtány otvory pro montáž na pražce. Dodávku standardních ozubnicových hřebenů a nájezdů doplnilo cca 50 typů hřebenů různých délek a vrtání pro napojení jednotlivých úseků a osazení výhybek.



Ozubnicový nájezd za nádražím v Tanvaldu



8. Brusný stroj AT2200-12E

V roce 2025 byla na brusném stroji AT2200-12E prováděna pouze běžná údržba, bez větších závad. Za použití uvedeného zařízení byly v roce 2025 provedeny brousící práce pro Dopravní podnik hl. m. Prahy, kdy v metru bylo odpracováno 170 směn

a na tramvajové trati 33 směn. Víceúčelovost (kdy tedy brusný stroj dokáže brousit jak v metru, tak na tramvajové trati) nadále zůstává vedle výkonnosti předností předmětného zařízení.



Brusný stroj AT2200-12E



9. Kvalita, bezpečnost a řízení rizik

Pražská strojírna disponuje několika certifikáty mezinárodních norem ISO:

- A. ISO 9001:2015**
(osvědčení o systému zajišťování kvality)
Navrhování, výroba, montáž a renovace kolejových konstrukcí, včetně jejich příslušenství, ocelových konstrukcí a systémů pro ovládání výměn. Výroba a renovace náhradních dílů pro tramvaje. Obrábění kovů.
- B. ISO 14001:2015**
(osvědčení o managementu systému environmentální ochrany)
Navrhování, výroba, montáž a renovace kolejových konstrukcí včetně jejich příslušenství, ocelových konstrukcí a systémů pro ovládání výměn. Výroba a renovace náhradních dílů pro tramvaje. Obrábění kovů.
- C. ISO 45001:2018**
(osvědčení o managementu systému BOZP)
Navrhování, výroba, montáž a renovace tramvajových konstrukcí, včetně jejich příslušenství, ocelových konstrukcí a systémů pro ovládání výměn. Výroba a renovace náhradních dílů pro tramvaje. Obrábění kovů.
- D. ISO 3834-2:2022**
(osvědčení procesu svařování)
Svařování a navařování součástí kolejového svršku a dílů kolejových vozidel.
- E. ISO 37301:2021**
(osvědčení o managementu systému Compliance)
Navrhování, výroba, montáž a renovace tramvajových konstrukcí, včetně jejich příslušenství, ocelových konstrukcí a systémů pro ovládání výměn. Výroba a renovace náhradních dílů pro tramvaje. Obrábění kovů.



10. Zákon č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím

Ve smyslu § 18 zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím (dále v textu jen jako „informační zákon“ nebo „ZSPI“), zveřejňuje tímto Pražská strojírna výroční zprávu o své činnosti v oblasti poskytování informací podle informačního zákona v roce 2025.

Statistika agendy podle informačního zákona za období od 01.01.2025 do 31.12.2025

- 1. K § 18 odst. 1 písm. a) ZSPI
Počet podaných žádostí o informace a počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti
 - 1.1. Počet podaných žádostí o informace 1
 - 1.2. Počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti 1
- 2. K § 18 odst. 1 písm. b) ZSPI
Počet podaných odvolání proti rozhodnutím 0
- 3. K § 18 odst. 1 písm. c) ZSPI
Údaje o soudním přezkumu rozhodnutí o odvolání
 - 3.1. Opis podstatných částí každého rozsudku soudu ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace 0
 - 3.2. Přehled všech výdajů, které byly vynaloženy v souvislosti se soudními řízeními o právech a povinnostech podle ZSPI, a to včetně nákladů na vlastní zaměstnance a nákladů na právní zastoupení 0 Kč

- 4. K § 18 odst. 1 písm. d) ZSPI
Výčet poskytnutých výhradních licencí
V předmětném období nebyly poskytnuty žádné výhradní licence.
- 5. K § 18 odst. 1 písm. e) ZSPI
Počet stížností podaných na postup při vyřizování žádostí o informace 0
- 6. K § 18 odst. 1 písm. f) ZSPI
Další informace vztahující se k uplatňování ZSPI
Za předmětné období Pražská strojírna k uplatňování ZSPI neuvádí žádné další informace.



11. Zpráva o vztazích

Zpráva o vztazích zpracovaná podle § 82 odst. 1 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), (dále v textu jen jako „ZOK“) **za období od 01.01.2025 do 31.12.2025**

Pražská strojírna a.s.
IČO: 601 93 298

se sídlem Mladoboleslavská 133,
190 17 Praha 9 – Vinoř
zapsaná v OR vedeném u Městského soudu v Praze
sp. zn. B 2318
(dále v textu také jen jako „korporace“)

Preambule

Představenstvo Pražské strojírně v souladu s § 82 a násl. ZOK zpracovalo na základě své zákonné povinnosti zprávu, která popisuje vztahy s propojenými osobami, tj. vztahy mezi ovládanou osobou a ovládající osobou a vztahy mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za uplynulé účetní období. Vztahy jsou popsány způsobem přihlížejícím k nutnosti respektovat § 504 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, týkající se ochrany obchodního tajemství.

I. Propojené osoby

1. Ovládaná osoba

Název společnosti: Pražská strojírna a.s.
IČO: 601 93 298
Sídlo: Mladoboleslavská 133,
190 17 Praha 9 – Vinoř
Obchodní rejstřík: sp. zn. B 2318 vedená
u Městského soudu v Praze
Úloha v uskupení: 100% dcera ovládající osoby

2. Ovládající osoba

Název společnosti: Dopravní podnik hl. m. Prahy,
akciová společnost
IČO: 000 05 886
Sídlo: Sokolovská 42/217,
190 00 Praha 9 – Vysočany
Obchodní rejstřík: sp. zn. B 847 vedená
u Městského soudu v Praze

3. Osoby ovládané ovládající osobou

Název společnosti: Střední průmyslová škola
dopravní, a.s.

IČO: 256 32 141
Sídlo: Plzeňská 298/217a,
150 00 Praha 5 – Motol

Obchodní rejstřík: sp. zn. B 5097 vedená
u Městského soudu v Praze

Ovládající osoba nakládá se 100 % všech hlasů
Název společnosti: RENCAR PRAHA, a. s.

IČO: 005 06 397
Sídlo: Rohanské nábřeží 678/25,
186 00 Praha 8 – Karlín

Obchodní rejstřík: sp. zn. B 86 vedená
u Městského soudu v Praze

Ovládající osoba nakládá s 28 % všech hlasů
Název společnosti: Nové Holešovice, a.s.

IČO: 119 26 384
Sídlo: Sokolovská 42/217,
190 00 Praha 9 – Vysočany

Obchodní rejstřík: sp. zn. B 26696 vedená
u Městského soudu v Praze

Ovládající osoba nakládá s 25 % všech hlasů

4. Další osoby ovládané ovládající osobou

Představenstvu korporace nejsou známy další osoby, které by v některém období roku 2025 ovládala její ovládající osoba.

5. Představenstvu korporace není známo, že by v některém období roku 2025 byly mezi propojenými osobami ještě další osoby, mimo osob uvedených výše.

II. Struktura vztahů

Ovládající osoba je způsobilá uplatňovat rozhodující vliv v korporaci, a to z následujících důvodů: ovládající osoba nakládá se 100 % všech hlasů v korporaci.

Ovládající osoba je způsobilá uplatňovat rozhodující vliv v jiné ovládané osobě, a to z následujících důvodů: ovládající osoba nakládá s níže uvedeným podílem hlasů:

- Střední průmyslová škola dopravní – ovládající osoba nakládá se 100 % všech hlasů
- RENCAR PRAHA – ovládající osoba nakládá s 28 % všech hlasů
- Nové Holešovice – ovládající osoba nakládá s 25 % všech hlasů



III. Přehled jednání

V uplynulém účetním období nebyla z majetku korporace na popud a v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob učiněna žádná jednání, která přesahují 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky.

V uplynulém účetním období nebyla z majetku korporace na popud ovládající osoby učiněna v zájmu jiné ovládané osoby žádná jednání.

IV. Přehled smluv

Mezi ovládající osobou a korporací byly v uplynulém účetním období uzavřeny tyto smlouvy:

- Rámcová dohoda č. 0008080025 ze dne 09.10.2025 uzavřená mezi ovládající osobou jako objednatelem a korporací jako zhotovitelem na dodávky tramvajových kol a obručí
- Smlouva o zachování mlčenlivosti č. 0008100025 ze dne 09.10.2025 uzavřená mezi ovládající osobou jako objednatelem a korporací jako poskytovatelem

Mezi ovládající osobou a korporací byly v uplynulém účetním období dále v platnosti tyto smlouvy:

- Rámcová kupní smlouva č. 0002420013 ze dne 09.07.2013 uzavřená na dobu neurčitou mezi ovládající osobou jako objednatelem a korporací jako zhotovitelem na dodávky tramvajových kol a obručí
- Smlouva o dílo č. 0004230013 ze dne 31.12.2013 uzavřená na dobu neurčitou mezi ovládající osobou jako objednatelem a korporací jako zhotovitelem na provádění strojního broušení a navařování kolejnic
- Smlouva o dílo č. 0002440014 ze dne 13.06.2014 uzavřená na dobu neurčitou mezi ovládající osobou jako objednatelem a korporací jako zhotovitelem na provádění vybraných svářečských a zámečnických prací na tratích DPP
- Smlouva o skladování č. 0002040018 ze dne 30.06.2018 uzavřená na dobu neurčitou mezi ovládající osobou jako ukladatelem a korporací jako skladovatelem na skladování kolejových konstrukcí
- Rámcová smlouva o dílo č. 0000760022 ze dne 22.03.2022 uzavřená mezi ovládající osobou jako objednatelem a korporací jako zhotovitelem na realizaci reprofílce kol 15 T

- Rámcová dohoda č. 0006000022 ze dne 31.08.2022 uzavřená mezi ovládající osobou jako objednatelem a korporací jako zhotovitelem na dodávky repasovaných kol BTG1 pro tramvaje 15T
- Rámcová dohoda č. 0001330023 ze dne 04.03.2023 uzavřená mezi ovládající osobou jako objednatelem a korporací jako zhotovitelem na dodávky a výrobu kolejových konstrukcí včetně údržby v záruční době; tato rámcová dohoda nahrazuje rámcovou kupní smlouvu č. 0004420017 ze dne 14.06.2017
- Rámcová smlouva o dílo č. 0009740024 ze dne 04.12.2024 uzavřená mezi ovládající osobou jako objednatelem a korporací jako zhotovitelem na zajištění reprofílce obručí pro kola 14 T

V. Vyrovnaní škody

Pražské strojírně nevznikla ze vztahu k Dopravnímu podniku hl. m. Prahy z výše specifikovaných závazkových vztahů žádná újma. Plnění podle výše označených závazkových vztahů jsou sjednána v cenách v místě a čase obvyklých.

VI. Zhodnocení dopadů vztahů

Ze vztahů s ovládající osobou a jinou ovládanou osobou vyplývají pro korporaci následující výhody a nevýhody:

- **Výhody:** Ovládající osoba jako mateřská společnost může eventuálně poskytnout záruky nebo garance vůči bankám. Ovládající osoba dále umožňuje unikátní možnost nasazení nových výrobků ihned po obdržení certifikace do reálného provozu a dlouhodobou možnost jejich testování s okamžitou odezvou z provozu.

- **Nevýhody:** V nynější době nejsou představenstvu korporace známy žádné nevýhody, vyplývající pro korporaci ze vztahů s ovládající osobou a jinou ovládanou osobou.

Rizika: V současné době nejsou představenstvu korporace známa žádná rizika, vyplývající pro korporaci ze vztahů s ovládající osobou a jinou ovládanou osobou.

Celkové hodnocení:

Veškeré závazkové vztahy byly mezi nimi uzavřeny v souladu s obecně závaznými právními předpisy a za podmínek běžných v obchodním styku mezi podnikateli.

Z výše uvedeného vyplývá, že v účetním období roku 2025 nevznikla ovládané osobě v důsledku vlivu ovládající osoby žádná majetková újma.

Představenstvo jako statutární orgán Pražské strojírně prohlašuje, že údaje obsažené v této zprávě jsou správné a úplné a že při vypracování zprávy podle § 82 a násl. ZOK bylo postupováno plně v rozsahu všech informací a údajů, které má statutární orgán k dispozici, či které při jednání s péčí řádného hospodáře zjistil.

VII. Prohlášení statutárního orgánu

Představenstvo korporace si není vědomo, že by některý člen orgánu korporace ovlivňoval rozhodnutí představenstva nebo dozorčí rady ve prospěch ovládající osoby nebo osoby ovládané stejnou ovládající osobou.

V Praze dne 31.03.2026

Ing. Jiří Dedek
předseda
představenstva

Ing. Miroslav Kolář
člen představenstva



12. Rozvaha v plném rozsahu

ke dni 31.12.2025
(v celých tisících Kč)

	Běžné účetní období			Minulé účetní období
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
AKTIVA CELKEM	952 465	-357 406	595 059	549 426
A. POHLEDÁVKY ZA UPSANÝ ZÁKLADNÍ KAPITÁL	0	0	0	0
B. DLOUHODOBÝ MAJETEK	640 936	-355 811	285 125	253 052
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	11 071	-8 163	2 908	1 572
1. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
2. Ocenitelná práva	8 887	-8 163	724	401
1. Software	8 887	-8 163	724	401
2. Ostatní ocenitelná práva				
3. Goodwill				
4. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek				
5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	2 184	0	2 184	1 171
1. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
2. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	2 184		2 184	1 171
Jiný výsledek hospodaření minulých let				
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	629 865	-347 648	282 217	251 480
1. Pozemky a stavby	248 961	-113 625	135 336	123 609
1. Pozemky	33 819		33 819	33 819
2. Stavby	215 142	-113 625	101 517	89 790
2. Hmotné movité věci a jejich soubory	348 356	-234 023	114 333	98 090
3. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
4. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	0
1. Pěstitelské celky trvalých porostů				
2. Dospělá zvířata a jejich skupiny				
3. Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	32 548	0	32 548	29 781
1. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	29 635		29 635	20 195
2. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	2 913		2 913	9 586

	Běžné účetní období			Minulé účetní období
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
B. III. Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
1. Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba				
2. Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba				
3. Podíly - podstatný vliv				
4. Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv				
5. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
6. Zápůjčky a úvěry - ostatní				
7. Ostatní dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
1. Jiný dlouhodobý finanční majetek				
2. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				
C. OBĚŽNÁ AKTIVA	309 608	-1 595	308 013	295 069
C. I. Zásoby	163 389	-1 510	161 879	158 917
1. Materiál	132 966	-315	132 651	115 184
2. Nedokončená výroba a polotovary	19 761		19 761	22 568
3. Výrobky a zboží	10 662	-1 195	9 467	21 165
1. Výrobky	10 662	-1 195	9 467	21 165
2. Zboží				
4. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
5. Poskytnuté zálohy na zásoby				
C. II. Pohledávky	125 344	-85	125 259	85 889
C. II. 1. Dlouhodobé pohledávky	375	0	375	389
1. Pohledávky z obchodních vztahů	375		375	389
2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba				
3. Pohledávky - podstatný vliv				
4. Odložená daňová pohledávka				
5. Pohledávky ostatní	0	0	0	0
1. Pohledávky za společníky				
2. Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
3. Dohadné účty aktivní				
4. Jiné pohledávky				



	Běžné účetní období			Minulé účetní období	
	Brutto	Korekce	Netto	Netto	
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	124 969	-85	124 884	85 500
1.	Pohledávky z obchodních vztahů	114 609		114 609	74 425
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba				
3.	Pohledávky - podstatný vliv				
4.	Pohledávky - ostatní	10 360	-85	10 275	11 075
1.	Pohledávky za společníky				
2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
3.	Stát - daňové pohledávky				4 614
4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	8 658		8 658	6 440
5.	Dohadné účty aktivní	1 600		1 600	
6.	Jiné pohledávky	102	-85	17	21
C. III.	Krátkodobý finanční majetek	0	0	0	0
1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba				
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek				
C. IV.	Peněžní prostředky	20 875	0	20 875	50 263
1.	Peněžní prostředky v pokladně	293		293	310
2.	Peněžní prostředky na účtech	20 582		20 582	49 953
D.	ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV	1 921	0	1 921	1 305
1.	Náklady příštích období	1 916		1 916	1 305
2.	Komplexní náklady příštích období				
3.	Příjmy příštích období	5		5	



	Běžné účetní období	Minulé účetní období
PASIVA CELKEM	595 059	549 426
A. VLASTNÍ KAPITÁL	465 127	431 799
A. I. Základní kapitál	260 000	260 000
1. Základní kapitál	260 000	260 000
2. Vlastní podíly (-)		
3. Změny základního kapitálu		
A. II. Ážio a kapitálové fondy	0	0
1. Ážio		
2. Kapitálové fondy	0	0
1. Ostatní kapitálové fondy		
2. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)		
3. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
4. Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)		
5. Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
Jiný výsledek hospodaření minulých let		
A. III. Fondy ze zisku	234	71
1. Ostatní rezervní fondy		
2. Statutární a ostatní fondy	234	71
A. IV. Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	171 565	133 556
1. Nerozdělený zisk minulých let	171 565	133 556
2. Neuhrazená ztráta minulých let (-)		
3. Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)		
A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	33 328	38 172
A. VI. Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	0	0
B. + C. CIZÍ ZDROJE	123 174	111 673
B. Rezervy	5 302	8 685
1. Rezerva na důchody a podobné závazky		
2. Rezerva na daň z příjmů	2 455	5 870
3. Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
4. Ostatní rezervy	2 847	2 815



		Běžné účetní období	Minulé účetní období
C.	Závazky	117 872	102 988
C. I.	Dlouhodobé závazky	30 929	22 757
1.	Vydané dluhopisy	0	0
1.	Vyměnitelné dluhopisy		
2.	Ostatní dluhopisy		
2.	Závazky k úvěrovým institucím	30 665	22 044
3.	Dlouhodobé přijaté zálohy		
4.	Závazky z obchodních vztahů		
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě		
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba		
7.	Závazky - podstatný vliv		
8.	Odložený daňový závazek	264	713
9.	Závazky - ostatní	0	0
1.	Závazky ke společníkům		
2.	Dohadné účty pasivní		
3.	Jiné závazky		
C. II.	Krátkodobé závazky	86 943	80 231
1.	Vydané dluhopisy	0	0
1.	Vyměnitelné dluhopisy		
2.	Ostatní dluhopisy		
2.	Závazky k úvěrovým institucím	42 607	20 178
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	880	12 935
4.	Závazky z obchodních vztahů	25 575	32 021
5.	Krátkodobé směnky k úhradě		
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba		
7.	Závazky - podstatný vliv		
8.	Závazky - ostatní	17 881	15 097
1.	Závazky ke společníkům		
2.	Krátkodobé finanční výpomoci		
3.	Závazky k zaměstnancům	6 644	6 525
4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	3 802	3 824
5.	Stát - daňové závazky a dotace	3 082	915
6.	Dohadné účty pasivní	3 883	3 379
7.	Jiné závazky	470	454
D.	ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV	6 758	5 954
1.	Výdaje příštích období	6 732	5 954
2.	Výnosy příštích období	26	

Sestaveno dne:
02.04.2026

Jméno a podpis statutárního orgánu:

Ing. Jiří Dedek
předseda
představenstva

Ing. Miroslav Kolář
člen představenstva



13. Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu

ke dni 31.12.2025
(v celých tisících Kč)

	Běžné účetní období	Minulé účetní období	
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	584 300	600 883
II.	Tržby za prodej zboží	0	0
A.	Výkonová spotřeba	350 002	349 910
1.	Náklady vynaložené na prodané zboží		
2.	Spotřeba materiálu a energie	200 335	199 106
3.	Služby	149 667	150 804
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	14 081	26 404
C.	Aktivace (-)	0	-171
D.	Osobní náklady	136 502	132 777
1.	Mzdové náklady	96 513	94 302
2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	39 989	38 475
1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	32 755	32 023
2.	Ostatní náklady	7 234	6 452
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	19 686	42 499
1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	47 239	39 999
1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	47 239	39 999
2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné		
2.	Úpravy hodnot zásob	-906	2 415
3.	Úpravy hodnot pohledávek	-26 647	85
III.	Ostatní provozní výnosy	12 203	11 882
1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	426	720
2.	Tržby z prodaného materiálu	7 276	7 859
3.	Jiné provozní výnosy	4 501	3 303



		Běžné účetní období	Minulé účetní období
F.	Ostatní provozní náklady	27 341	10 743
1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	49	48
2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	4 242	4 288
3.	Daně a poplatky	1 158	1 160
4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	33	20
5.	Jiné provozní náklady	21 859	5 227
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	48 891	50 603
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	0	0
1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba		
2.	Ostatní výnosy z podílů		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	0	0
1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba		
2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	173	865
1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	173	865
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy		
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	2 663	2 454
1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba		
2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	2 663	2 454
VII.	Ostatní finanční výnosy	1 717	2 990
K.	Ostatní finanční náklady	5 247	3 642
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	-6 020	-2 241
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	42 871	48 362



		Běžné účetní období	Minulé účetní období
L.	Daň z příjmů	9 543	10 190
1.	Daň z příjmů splatná	9 991	10 437
2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	-448	-247
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	33 328	38 172
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	33 328	38 172
*	Čistý obrat za účetní období	598 393	616 620

Sestaveno dne:
02.04.2026

Jméno a podpis statutárního orgánu:

Ing. Jiří Dedek
předseda
představenstva

Ing. Miroslav Kolář
člen představenstva



14. Přehled o peněžních tocích

ke dni 31.12.2025
(v celých tisících Kč)

	Běžné účetní období	Minulé účetní období
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	49 700
<i>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</i>		
Z.	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	48 362
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	43 435
A. 1. 1.	"Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv, a dále umořování oceňovacího rozdílu k nabytému majetku a goodwillu (+/-)"	39 999
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek, rezerv	2 520
A. 1. 3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (-/+)	-672
A. 1. 4.	Výnosy z podílů na zisku (-)	0
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové úroky (+) s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku, a vyúčtované výnosové úroky (-)	1 589
A. 1. 6.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	-1
A *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	91 797
A.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-23 814
A. 2. 1.	"Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních"	-34 220
A. 2. 2.	"Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-), pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních"	2 098
A. 2. 3.	Změna stavu zásob (+/-)	8 308
A. 2. 4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	0
A **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	67 983
A. 3.	Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku (-)	-2 454
A. 4.	Přijaté úroky (+)	865
A. 5.	Zaplacená daň z příjmů a za doměrky daně za minulá období (-)	-3 637
A. 7.	Přijaté podíly na zisku (+)	0

	Běžné účetní období	Minulé účetní období
A ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	42 263
<i>Peněžní toky z investiční činnosti</i>		
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-41 960
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	720
B. 3.	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	0
B ***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-41 240
<i>Peněžní toky z finanční činnosti</i>		
C. 1.	Dopady změn dlouhodobých závazků, popřípadě takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti (např. některé provozní úvěry) na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-20 125
C. 2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-829
C. 2. 1.	Zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, ážia, popřípadě fondů ze zisku včetně složených záloh na toto zvýšení (+)	0
C. 2. 2.	Vyplacení podílů na vlastním kapitálu společníkům (-)	0
C. 2. 3.	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů (+)	0
C. 2. 4.	Úhrada ztráty společníky (+)	0
C. 2. 5.	Přímé platby na vrub fondů (-)	-829
C. 2. 6.	Vyplacené podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně vztahující se k těmto nárokům a včetně finančního vypořádání se společníky veřejné obchodní společnosti a komplementáři u komanditních společností (-)	0
C ***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	7 284
F.	Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků	563
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	50 263

Sestaveno dne:
02.04.2026

Jméno a podpis statutárního orgánu:

Ing. Jiří Dedek
předseda
představenstva

Ing. Miroslav Kolář
člen představenstva



15. Přehled o změnách vlastního kapitálu

ke dni 31.12.2025
(v celých tisících Kč)

	Stav k 31.12.2023	Zvýšení (+)	Snížení (-)	Stav k 31.12.2024	Zvýšení (+)	Snížení (-)	Stav k 31.12.2025
Počet akcií	12 900	1		12 901			12 901
Základní kapitál	260 000			260 000			260 000
Vlastní podíly							
Změny základního kapitálu							
Ážio							
Ostatní kapitálové fondy							
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků							
Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací							
Rozdíly z přeměn obchodních korporací							
Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací							
Ostatní rezervní fondy							
Statutární a ostatní fondy	0	900	-829	71	1 500	-1 337	234
Nerozdělený zisk minulých let	98 990	34 566	0	133 556	38 009		171 565
Neuhrazená ztráta minulých let							
Jiný výsledek hospodaření minulých let							
Výsledek hospodaření běžného účetního období	34 637	38 172	-34 637	38 172	33 328	-38 172	33 328
Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku							
Vlastní kapitál celkem	393 627	73 638	-35 466	431 799	72 837	-39 509	465 127

Sestaveno dne:
02.04.2026

Jméno a podpis statutárního orgánu:

Ing. Jiří Dedek
předseda
představenstva

Ing. Miroslav Kolář
člen představenstva



16. Příloha k účetní závěrce

1. Popis společnosti

Pražská strojírna (dále v textu také jen jako „společnost“) je akciová společnost, která sídlí v Praze 9 – Vínohy, Mladoboleslavská 133, PSČ: 190 17, IČO: 601 93 298. Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku Městského soudu v Praze pod sp. zn. B 2318.

Hlavním předmětem činnosti Pražské strojírně je vývoj a výroba kolejových konstrukcí a výhybkových systémů pro tramvajovou dopravu. Společnost zajišťuje i kompletní servis výhybkových systémů, který je doplněn o další komponenty, jako jsou tramvajové výměny s pružnými výměnnými jazyky v různých modifikacích podle požadavků zákazníka, vytápění výměn, odvodnění tratí a ostatní strojírenská výroba.

Společnost dále poskytuje strojní navařování a broušení kolejnic.

Jediným akcionářem společnosti je Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost.

Statutární orgán společnosti – představenstvo:

- Ing. Jiří Dedek, předseda představenstva
- Ing. Marek Polický, člen představenstva
- Ing. Miroslav Kolář, člen představenstva

Dozorčí rada společnosti:

- Ing. Ladislav Urbánek, předseda dozorčí rady
- Ing. Jiří Pařízek, místopředseda dozorčí rady
- Ing. Miroslav Penc, Ph.D., člen dozorčí rady
- Ing. Milan Valenta, člen dozorčí rady
- Ing. František Král, MBA, člen dozorčí rady

V roce 2025 byly provedeny následující významné změny v zápisu do obchodního rejstříku:

Statutární orgán – představenstvo

- Róbert Masarovič, MSc, MBA, DBA, LL.M. – zánik funkce člena představenstva (a tím i funkce předsedy představenstva) dne 03. 10. 2025
- Ing. Jiří Dedek – vznik funkce předsedy představenstva dne 03.10.2025
- Ing. Miroslav Kolář – vznik funkce člena představenstva dne 03.10.2025

Dozorčí rada

- Ing. Ladislav Urbánek – vznik funkce člena dozorčí rady dne 18.02.2025, vznik funkce předsedy dozorčí rady dne 28.02.2025

2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Příložená individuální účetní závěrka byla připravena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, a prováděcí vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví.

3. Obecné účetní zásady, účetní metody a jejich změny a odchylky

Způsoby oceňování používané společností při sestavení účetní závěrky za rok 2025 a 2024 jsou:

3.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související. Úroky a další finanční výdaje související s pořízením se zahrnují do jeho ocenění.

Dlouhodobý nehmotný majetek nad 60 tis. Kč v roce 2025 a 2024 je odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného majetku aktualizován na základě očekávané doby životnosti a předpokládané zbytkové hodnoty majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Software	3

Pokud dochází k poklesu účetní hodnoty u dlouhodobého nehmotného majetku, tvoří společnost opravnou položku z důvodu dočasného nepoužívání, poškození atd.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Údržba se účtuje do nákladů.



3.2. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek vyrobený ve společnosti se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a výrobní režijní náklady.

Dlouhodobý hmotný majetek nad 80 tis. Kč se odepisuje do nákladů po dobu ekonomické životnosti.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého hmotného majetku aktualizován na základě očekávané doby životnosti a předpokládané zbytkové hodnoty majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Budovy a stavby	30
Fotovoltaická elektrárna	20
Stroje a zařízení (3. daň sk.)	10
Stroje a zařízení (2. daň sk.)	5
Nábytek	5
Dopravní prostředky	5
Výpočetní a kancelářská technika	3

Pokud dochází k poklesu účetní hodnoty u dlouhodobého hmotného majetku, tvoří společnost opravnou položku z důvodu dočasného nepoužívání, poškození atd.

3.3. Peněžní prostředky

Peněžní prostředky tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

3.4. Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize atd.).

Výrobky a nedokončená výroba se oceňují skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu (materiál, mzdy, kooperace).

Opravná položka k pomalu obrátkovým a zastaralým zásobám anebo jinak dočasně znehodnoceným zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

3.5. Pohledávky

Pohledávky se oceňují při svém vzniku jmenovitou hodnotou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu, a to na základě individuálního posouzení jednotlivých dlužníků a věkové struktury pohledávek.

Dohadné účty aktivní se oceňují na základě odborných odhadů a propočtů.

Pohledávky i dohadné účty aktivní se rozdělují na krátkodobé (lhůta splatnosti do 12 měsíců včetně) a dlouhodobé (lhůta splatnosti nad 12 měsíců) s tím, že krátkodobé jsou splatné do 1 roku od rozvahového dne.

3.6. Deriváty

Zajišťovací deriváty jsou uzavřeny za účelem řízení měnového rizika. V příložené rozvaze jsou deriváty vykázány jako součást jiných krátkodobých/dlouhodobých pohledávek, resp. závazků. K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu.

3.7. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu.

Na základě rozhodnutí valné hromady o rozdělení zisku vytváří společnost sociální fond (podle stanov společnosti).

3.8. Cizí zdroje

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona č. 593/1992 Sb., o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů (dále v textu jen jako „zákon o rezervách“), a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.



Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se vykazují ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se považuje i část dlouhodobých závazků k úvěrovým institucím, která je splatná do 1 roku od rozvahového dne.

Dohadné účty pasivní jsou oceňovány na základě odborných odhadů a propočtů. Rozdělují se na krátkodobé a dlouhodobé.

3.9. Leasing

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky do nákladů a aktivuje v případě finančního leasingu příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu. Splátky nájemného hrazené předem se časově rozlišují.

3.10. Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách (v kurzu platném ke dni jejich vzniku) a k rozvahovému dni byly položky peněžité povahy oceněny kurzem platným k 31.12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

3.11. Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady mající vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Avšak, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

3.12. Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

3.13. Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, nákladů na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky

snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace.

V případě, že účetní závěrka předchází konečnému výpočtu daně z příjmů, vytváří účetní jednotka rezervu na daň z příjmů.

3.14. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytl doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.



4. Dlouhodobý majetek

4.1. Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

Pořizovací cena

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Software	8 552	-	- 224	559	8 887
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	1 171	1 572	-	-559	2 184
Celkem 2025	9 723	1 572	- 224	-	11 071
Celkem 2024	12 194	1 171	- 3 642	-	9 723

Opravné položky a oprávky

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje, likvidace	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek	Opravné položky	Účetní hodnota
Software	- 8 151	-236	-	-224	-	- 8 163	-	724
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-	-	-	-	-	2 184
Celkem 2024	- 8 151	-236	-	224	-	- 8 163	-	2 908
Celkem 2023	- 11 500	-293	-	3 642	-	- 8 151	-	1 572

Souhrnná výše nehmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila k 31.12.2025 v pořizovacích cenách 262 tis. Kč (k 31.12.2024: 431 tis. Kč).

4.2. Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

Pořizovací cena

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Pozemky	33 819	-	-	-	33 819
Stavby	197 819	-	- 1 356	18 679	215 142
Stroje, přístroje a zařízení (vč. aut)	294 172	-	- 2 159	56 343	348 356
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	20 195	58 767	- 49 327	-	29 635
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	9 586	68 349	-	- 75 022	2 913
Celkem 2025	555 591	127 116	- 52 842	-	629 865
Celkem 2024	523 969	69 392	- 37 770	-	555 591

Společnost v roce 2025 provedla nákup obráběcího centra VHC50-XTS. Celková pořizovací cena obráběcího centra činila 34 590 tis. Kč (včetně vedlejších pořizovacích nákladů).

Společnost v roce 2025 provedla nákup vertikálního soustruhu VLC 1000C. Celková pořizovací cena soustruhu činila 11 350 tis. Kč (včetně vedlejších pořizovacích nákladů).

Společnost v roce 2025 získala v rámci dohody o narovnání byt v Praze. Celková pořizovací cena bytu činila 9 446 tis. Kč (včetně vedlejších pořizovacích nákladů).



Společnost v roce 2024 provedla nákup robotického systému svařování CLOOS PRAHA. Celková pořizovací cena systému činila 6 131 tis. Kč (včetně vedlejších pořizovacích nákladů).

Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek k 31.12.2025 činily 29 635 tis. Kč. Z toho 29 526 tis. Kč činily prostředky poskytnuté v souvislosti s pořízením obráběcího centra Correa FOX-80 s termínem realizace v roce 2026.

Opravné položky a oprávky

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje, likvidace	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek	Opravné položky	Účetní hodnota
Pozemky	-	-	-	-	-	-	-	33 819
Stavby	- 108 029	- 6 952	-	1 356	-	- 113 625	-	101 517
Stroje, přístroje a zařízení (vč. aut)	- 196 082	- 40 051	- 49	2 159	-	- 234 023	-	114 333
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	-	-	29 635
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	-	-	2 913
Celkem 2025	- 304 111	- 47 003	- 49	3 516	-	- 347 647	-	282 217
Celkem 2024	- 273 524	- 39 706	- 48	9 167	-	- 304 111	-	251 480

K 31.12.2025 souhrnná výše hmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila v pořizovacích cenách 26 283 tis. Kč (k 31.12.2024: 24 852 tis. Kč).

K 31.12.2025 je majetek (pozemky a budovy) v pořizovací ceně 248 961 tis. Kč (k 31.12.2024: 231 638 tis. Kč) a zůstatkové hodnotě 135 336 tis. Kč (k 31.12.2024: 123 609 tis. Kč) zastaven na krytí bankovních závazků u Komerční banky, a.s. podle smluv o zástavě nemovitosti ze dne 27.12.2017, 14.08.2018 a 30.07.2019 (viz. bod 14 Přílohy).

5. Zásoby

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomalu obrátkových zásob materiálu a výrobků se snižuje prostřednictvím účtů opravných položek, které se v příložené rozvaze vykazují ve sloupci korekce. Opravná položka byla stanovena vedením společnosti na základě rozboru stárí a upotřebitelnosti zásob (viz. bod 7 Přílohy).

6. Pohledávky

Pohledávky se lhůtou splatnosti delší než 5 let činily k 31.12.2025: 0 tis. Kč (k 31.12.2024: 0 Kč). K 31.12.2025 pohledávky po lhůtě splatnosti více než 180 dní činily 85 tis. Kč (k 31.12.2024: 26 732 tis. Kč).

Společnost z důvodu nedobytnosti, zamítnutí konkurzu anebo neuspokojení pohledávek v konkurzním řízení atd. odepsala do nákladů v roce 2025 pohledávky ve výši 17 219 tis. Kč (v roce 2024: 0 tis. Kč), z toho 17 202 tis. Kč bylo v roce 2025 odepsáno v souvislosti s dohodou o narovnání, kdy došlo k zániku veškerých nedobytných pohledávek vůči Ing. Vladimíru Říhovi.

Pohledávky za spřízněnými stranami (viz. bod 21 Přílohy).



7. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v bodech 4, 5 a 6 Přílohy). Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky k:	Zůstatek k 31.12.2023	Netto změna v roce 2024	Zůstatek k 31.12.2024	Netto změna v roce 2025	Zůstatek k 31.12.2025
dlouhodobému majetku	-	-	-	-	-
zásobám	-	2 415	2 415	- 905	1 510
pohledávkám – zákonné	26 647	85	26 732	-26 647	85
pohledávkám – ostatní	-	-	-	-	-

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

Část opravné položky k ostatním pohledávkám ve výši 26 647 tis. Kč byla vytvořena k nedobytné pohledávce vůči Ing. Vladimíru Říhovi (viz. bod 24 Přílohy). Na základě dohody o narovnání ze dne 20.08.2025 došlo k zániku veškerých sporných pohledávek vůči Ing. Vladimírovi Říhovi a tato opravná položka byla v roce 2025 rozpuštěna.

8. Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky

Společnost má otevřený kontokorentní účet u Komerční banky, a.s., který jí umožňuje čerpat úvěr do výše 60 000 tis. Kč. K 31.12.2025 činil záporný zůstatek tohoto účtu 2 031 tis. Kč (k 31.12.2024: 0 tis. Kč).

Společnost má dále otevřený revolvingový účet rovněž u Komerční banky, a.s., který jí umožňuje čerpat úvěr do výše 30 000 tis. Kč. K 31.12.2025 činil záporný zůstatek tohoto účtu 20 000 tis. Kč (k 31.12.2024: 0 tis. Kč).

9. Časové rozlišení aktiv

Náklady příštích období zahrnují především časové rozlišení leasingových splátek, pojistné, licence a servisní podporu a jsou účtovány do nákladů období, do něhož věcně a časově přísluší.

Dohadné položky aktivní jsou v roce 2025 tvořeny položkou ve výši 1 600 tis. Kč, která představuje předpokládané plnění ze strany pojišťovny. Jedná se o náhradu škody v souvislosti se záměnou technického plynu.

10. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se skládá z:

- 12 717 ks kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 10 000,- Kč
- 83 ks kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 128 000,- Kč
- 100 ks kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 198 000,- Kč
- 1 ks kmenové akcie na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 102 406 000,- Kč



Sociální fond je určen především na zaměstnanecký benefit – příspěvek na sport a kulturu.

Na základě rozhodnutí valných hromad společnosti konaných dne 21.05.2024 a 20.05.2025 bylo schváleno následující rozdělení zisku za rok 2023 a rozdělení zisku za rok 2024 a zvýšení základního kapitálu společnosti (v tis. Kč):

Zisk roku 2023	34 637	Zisk roku 2024	38 172
Převod do nerozděleného zisku min. let	- 33 737	Převod do nerozděleného zisku min. let	- 36 672
Převod do sociálního fondu	- 900	Převod do sociálního fondu	- 1 500
Zvýšení nerozděleného zisku v roce 2024 – čerpání sociálního fondu	829	Zvýšení nerozděleného zisku v roce 2025 – čerpání sociálního fondu	1 337
Základní kapitál k 31.12.2024	260 000	Základní kapitál k 31.12.2025	260 000
Nerozdělený zisk k 31.12.2024	133 556	Nerozdělený zisk k 31.12.2025	171 565
Neuhrazená ztráta k 31.12.2024	-	Neuhrazená ztráta k 31.12.2025	-

11. Rezervy

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek k 31.12.2023	Netto změna v roce 2024	Zůstatek k 31.12.2024	Netto změna v roce 2025	Zůstatek k 31.12.2025
Na daň z příjmu	4 637	5 796	10 433	- 777	9 656
Ostatní rezervy:					
Na odstupné	-	-	-	-	-
Na nevyčerpanou dovolenou	2 213	13	2 227	32	2 259
Na soc. a zdrav. poj. k doh. pol.	582	6	588	-	588
Ostatní rezervy celkem:	2 795	19	2 815	32	2 847

Společnost vytvořila k 31.12.2025 rezervu na daň z příjmu ve výši 9 656 tis. Kč (k 31.12.2024: 10 433 tis. Kč), která byla ve výkaze rozvahy snížena o uhrazené zálohy na daň z příjmu k 31.12.2025 ve výši 7 537 tis. Kč (k 31.12.2024: 4 563 tis. Kč).

12. Dlouhodobé závazky z obchodních vztahů

Společnost neměla k 31.12. dlouhodobé závazky z obchodních vztahů.

Dlouhodobé závazky vůči spřízněným stranám (viz. bod 21 Přílohy).

13. Krátkodobé závazky

K 31.12.2025 závazky po lhůtě splatnosti více než 180 dní činily 0 tis. Kč (k 31.12.2024: 0 tis. Kč). Společnost k 31.12.2025 eviduje 3 802 tis. Kč splatných závazků pojistného na sociální a zdravotní zabezpečení.

Společnost k 31.12.2025 eviduje závazky z přijatých záloh od zákazníka Yarra Journey Makers Pty Ltd. ve výši 880 tis. Kč. Záloha je evidována jako krátkodobá, jelikož nelze určit, v jaké výši a kdy bude zcela zúčtována.

Zálohy se týkají kolejnic (RI57A – VK), které si takto zákazník v roce 2016 předplatil na své budoucí zakázky, a zúčtovávají se postupně při každé fakturaci zakázky dle množství kolejnic, které příslušná zakázka obsahuje.

Dohadné účty pasivní zahrnují především odhad na mzdy, nevyfakturované služby a energie. Jejich výše je stanovena na základě smluv, zálohových faktur, předchozí fakturace. Závazky vůči spřízněným stranám (viz. bod 21 Přílohy).

14. Závazky k úvěrovým institucím a bankovní záruky

Banka	Termíny/ Podmínky	Úroková sazba	Celkový limit	31.12.2025 Částka v tis. Kč	31.12.2024 Částka v tis. Kč
Komerční banka (dále jen KB) – investiční úvěr	Měs. spl.: 833 tis. Kč, splat.: 31.08.2027	3M PRIBOR +0,14 % p.a.	96 500	16 493	26 494
KB – revolvingový úvěr	Spl.: 28.04.2026	1M PRIBOR +0,08 % p.a.	30 000	20 000	-
KB – kontokorentní úvěr	Spl.: 28.04.2026	1M PRIBOR +0,08 % p.a.	60 000	2 031	-
ČSOB Leasing_inv. úvěr AXA	Měs. spl.: 405 tis. Kč, splat.: 05.10.2025	1,66 % p.a.	23 296	-	4 018
ČSOB Leasing_ inv. úvěr AXA 2	Měs. spl.: 449 tis. Kč, splat.: 12.08.2026	2,67 % p.a.	25 179	3 554	8 769
ČSOB Leasing_inv.úvěr MCV*)	Měs. spl.: 3 tis. EUR, splat.: 14.12.2027	3,65 % p.a.	4 554	1 922	2 941
ČSOB Leasing_inv.úvěr AXA 3	Měs. spl.: 591 tis. Kč, splat.: 30.06.2030	3,82 % p.a.	32 225	29 272	-
Celkem				73 272	42 222
Splátka v následujícím roce – Krátkodobý závazek k úvěrovým institucím				42 607	20 178
Splátka v dalších letech – Dlouhodobý závazek k úvěrovým institucím				30 665	22 044

*) Částka investičního úvěru v EUR je v přehledu přepočtena kurzem k 31.12.2025: 24,245

Závazky vůči Komerční bance, a.s. jsou ze strany banky zajištěny ve prospěch Komerční banky, a.s. zástavou celé nemovitosti, blankosměnkou a dále jsou uvedené závazky zajištěny (podle smlouvy o úvěru s Komerční bankou, a.s.) zástavním právem k brusnému stroji AT 2200-12 E.

Investiční úvěry poskytnuté ČSOB Leasing, a.s. jsou zajištěny zajišťovacími převody vlastnického práva k obráběcím centrům AXA VHC 50-9000XTS a zajišťovacím převodem vlastnického práva k obráběcímu centru MCV 1270 Power.

Náklady na úroky vztahující se k závazkům k úvěrovým institucím za rok 2025 činily 2 663 tis. Kč (v roce 2024: 2 454 tis. Kč).



Přehled splatnosti závazků k úvěrovým institucím v tis. Kč:

	Investiční úvěr KB	Investiční úvěr ČSOB Leasing AXA 2	Investiční úvěr ČSOB Leasing MCV*)	Investiční úvěr ČSOB Leasing AXA 3
2026	10 001	3 554	943	6 078
2027	6 492	-	979	6 314
2028	-	-	-	6 559
2029	-	-	-	6 815
2030	-	-	-	3 506

*) Částka investičního úvěru v EUR je v přehledu přepočtena kurzem k 31.12.2025: 24,245

Bankovní záruky: k 31.12.2025 Komerční banka, a.s. neposkytla žádné bankovní záruky.

15. Časové rozlišení pasiv

Výdaje příštích období zahrnují především vyúčtování energií, oprav a služeb a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Výnosy příštích období zahrnují tržby z prodeje výrobků a jsou účtovány do výnosů období, do kterého věcně a časově přísluší.

16. Deriváty

Společnost má uzavřenou smlouvu se společností SAB Finance a.s. o bezhotovostních termínových obchodech s cizí měnou (SAB Forward+). K 31.12.2025 a 31.12.2024 společnost přecenila deriváty na reálnou hodnotu a kladné, resp. záporné reálné hodnoty derivátů jsou vykázány v jiných pohledávkách, resp. v jiných závazcích.

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných a záporných reálných hodnot otevřených zajišťovacích derivátů k 31.12.:

(tis. Kč)	Smluvní/ Nominální	2025		Smluvní/ Nominální	2024	
		Reálná hodnota			Reálná hodnota	
		Kladná	Záporná		Kladná	Záporná
SAB Forward+ / AUD		-	-	25 319	-	35
SAB Tarf	1 212	13	-	-	-	-
Deriváty zajišťovací celkem	1 212	13	-	25 319	-	35

Zajišťovací deriváty AUD byly uzavřeny za účelem řízení měnového rizika fixací úhrad z Austrálie. Jedná se o platby v AUD od zákazníka Yarra Journey Makers Pty Ltd.



17. Odložená daň

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

Položky odložené daně	2025		2024	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	-	- 1 180	-	- 1 811
Ostatní přechodné rozdíly:				
OP k pohledávkám	-	-	-	-
OP k zásobám	-	317	-	507
OP k dlouhodobému majetku	-	-	-	-
Rezervy	-	598	-	591
Celkem	-	- 265	-	- 713
Netto	-	- 265	-	- 713

Společnost vykazuje k 31.12.2025 odložený daňový závazek ve výši 265 tis. Kč.

18. Leasing

Najatý majetek společností k 31.12.2025 a 31.12.2024 (v tis. Kč) – operativní leasing:

Popis	Termíny/Podmínky	Výše nájemného v roce 2025	Výše nájemného v roce 2024	Požizovací cena u majitele
Auta (6xŠkoda k 31.12.2025)	111 818Kč/měs (48 spl.)	1 218	1 627	6 240

Společnost nemá k 31.12.2025 a 31.12.2024 majetek najatý formou finančního leasingu.

19. Výnosy

Rozpis tržeb společnosti z prodeje zboží, výrobků a služeb z běžné činnosti (v tis. Kč):

	2025		2024	
	Domácí	Zahraniční	Domácí	Zahraniční
Prodej výrobků	286 841	137 585	309 128	153 315
Prodej zboží	-	-	-	-
Podej služeb (navařování, broušení a ost.sl.)	157 378	2 496	136 959	1 481
OP k zásobám	444 219	140 081	446 087	154 796

Převážná část výnosů společnosti za rok 2025 je soustředěna na 17 hlavních zákazníků (za rok 2024 na 16 hlavních zákazníků).

Čistý obrat za účetní období zahrnuje veškeré výnosy společnosti za dané účetní období mimo mimořádné výnosy nesouvisející s běžnou činností. Žádné takové mimořádné výnosy nesouvisející s běžnou činností nebyly v účetní závěrce sestavené k 31.12.2025 vykázány.



20. Osobní náklady

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2025		2024	
	Celkem	z toho: Odměny členům řídicích, kontrolních a správních orgánů	Celkem	z toho: Odměny členům řídicích, kontrolních a správních orgánů
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	108	8	110	9
Mzdy	96 513	6 415	94 302	6 007
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	32 755	2 168	32 023	2 030
Ostatní	7 234	-	6 452	-
Osobní náklady celkem	136 502	8 583	132 777	8 037

Odměny členům řídicích, kontrolních či správních orgánů z důvodu jejich funkce (v tis. Kč):

	2025	2024
Odměna členům řídicích orgánů	5 811	5 220
Odměna členům kontrolních orgánů	604	787
Odměna členům správních orgánů	-	-
Celkem	6 415	6 007

21. Informace o transakcích se spřízněnými stranami

V roce 2025 a 2024 neobdrželi členové řídicích, kontrolních a správních orgánů žádné zálohy, závdavky, zápůjčky, úvěry, přiznané záruky a jiné výhody a nevlastní žádné akcie/podíly společnosti.

Dlouhodobé pohledávky za spřízněnými stranami k 31.12.2025 činily 0 tis. Kč (k 31.12.2024: 0 tis. Kč).

Zálohy poskytnuté spřízněným stranám k 31.12.2025 činily 0 tis. Kč (k 31.12.2024: 0 tis. Kč).

Zálohy poskytnuté spřízněnými osobami k 31.12.2025 činily 0 tis. Kč (k 31.12.2024: 0 tis. Kč).

Společnost běžně prodává výrobky a služby (příležitostně dále materiál a zboží) spřízněným stranám. V roce 2025 dosáhl tento objem prodeje 280 782 tis. Kč (v roce 2024: 267 122 tis. Kč).

Krátkodobé pohledávky za spřízněnými stranami k 31.12.2025 činily 49 921 tis. Kč (k 31.12.2024: 29 435 tis. Kč).

Společnost nakupuje materiál a využívá služeb spřízněných stran v rámci běžné obchodní činnosti podniku. V roce 2025 činily nákupy 35 tis. Kč (k 31.12.2024: 1 131 tis. Kč).

K 31.12.2025 eviduje společnost krátkodobé závazky vůči spřízněným stranám ve výši 0 tis. Kč (k 31.12. 2024: 0 tis. Kč).

Dlouhodobé závazky vůči spřízněným stranám k 31.12.2025 činily 0 tis. Kč (k 31.12.2024: 0 tis. Kč).



22. Výdaje na výzkum a vývoj

Na výzkum a vývoj bylo v roce 2025 vynaloženo 389 tis. Kč (v roce 2024: 2 646 tis. Kč) a zaúčtováno do nákladů.

23. Významné položky z výkazu zisku a ztráty

Odměny statutárnímu auditorovi k 31.12.:

Služby	2025	2024
Povinný audit roční účetní závěrky	265	265
Celkem	265	265

24. Ostatní skutečnosti

V areálu společnosti jsou uskladněny v souladu s dohodou s Dopravním podnikem hl. m. Prahy hotové a předané výrobky v celkové prodejní hodnotě 40 264 tis. Kč k 31.12.2025.

V září 2018 podala společnost vůči Ing. Vladimíru Říhovi žalobu o náhradu škody, neboť podle jejího názoru Ing. Vladimír Říha nevykonával funkci člena statutárního orgánu s tzv. péčí řádného hospodáře a společnosti svým jednáním, případně opomenutím způsobil škodu. Městský soud v Praze platebním rozkazem ze dne 09.05.2019 podané žalobě zcela vyhověl, kdy celkově je po Ing. Vladimíru Říhovi požadována částka 27 161 tis. Kč s příslušenstvím.

Společnost na základě pravomocné části shora uvedeného platebního rozkazu vydaného v řízení o náhradu škody dne 09.07.2020 podala vůči Ing. Vladimíru Říhovi exekuční návrh. V průběhu exekuce bylo pro společnost vymoženo celkem 514 tis. Kč.

Dne 20.08.2025 byla uzavřena dohoda o narovnání, na základě, které došlo k zániku veškerých přetrvávajících sporných vztahů mezi Ing. Vladimírem Říhou a společností a společnost získala v rámci tohoto narovnání do svého výlučného vlastnictví nemovitost (byt v Praze) za kupní cenu ve výši 9 445 000 Kč.

Válečný konflikt na Ukrajině a na Blízkém východě je stále hybným faktorem mnoha změn na trhu hutního materiálu. Tento je stále výrazně méně dostupný, některé typy hutních materiálů a polotovarů zcela zmizely z trhu. Ceny hutních materiálů a polotovarů nadále setrvávají na vysokých, až velmi vysokých úrovních. Management společnosti hledá, a nachází, tržní substituty pro generální dodavatele hutních materiálů do společnosti.

Podle aktuálních informací a předpokladů vedení společnosti není v současné době ohrožena finanční situace společnosti a není tak ani ohroženo uplatnění předpokladu nepřetržitého trvání společnosti.

25. Významné události, které nastaly po rozvahovém dni

Po rozvahovém dni nebyly provedeny žádné významné změny.



26. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

Peněžní prostředky lze analyzovat takto (v tis. Kč):

Služby	31.12.2025	31.12.2024
Peníze v hotovosti a ceniny	293	310
Účty v bankách	20 582	49 953
Peněžní prostředky celkem	20 875	50 263

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností se uvádějí v přehledu o peněžních tocích nekompenzované.

Sestaveno dne: 02.04.2026

Jméno a podpis statutárního orgánu společnosti:

Ing. Jiří Dedek
předseda představenstva

Ing. Miroslav Kolář
člen představenstva





17. Zpráva o činnosti dozorčí rady

Dozorčí rada Pražské strojírně pracovala v roce 2025 převážně v tomto složení: Ing. Ladislav Urbánek (předseda dozorčí rady), Ing. Jiří Pařízek (místopředseda dozorčí rady), Ing. Miroslav Penc, Ph.D., Ing. Milan Valenta a Ing. František Král, MBA (členové dozorčí rady).

Během roku 2025 došlo v dozorčí radě k jedné personální změně, kdy s účinností k 18.02.2025 byl do funkce člena dozorčí rady Dopravním podnikem hl. m. Prahy, jako jediným akcionářem společnosti vykonávajícím působnost valné hromady, zvolen Ing. Ladislav Urbánek. Jmenovaný byl následně – s účinností k 28.02.2025 – dozorčí radou zvolen do funkce předsedy.

V roce 2025 se uskutečnilo celkem 6 zasedání dozorčí rady. Dozorčí rada **dohlížela** na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti.

Na svých zasedáních se dozorčí rada **zabývala především** následujícími oblastmi:

- A. Výkon obchodního vedení společnosti a správa svěřeného majetku
- B. Ekonomické výsledky v průběhu roku
- C. Vývoj úvěrové angažovanosti a ostatních závazků společnosti
- D. Investičními projekty určenými k realizaci
- E. Zprávou nezávislého auditora k řádné účetní závěrce a zprávou o vztazích
- F. Cenovým vývojem a péčí o pohledávky

V souladu s právním řádem a stanovami společnosti dozorčí rada rovněž **přezkoumala** řádnou účetní závěrku vypracovanou představenstvem ke dni 31.12.2025 a **seznámila se** s výrokem auditora k této účetní závěrce, dále dozorčí rada **projednala** návrh představenstva na vypořádání hospodářského výsledku roku 2025 a **přezkoumala** zprávu o vztazích za rok 2025.

V Praze dne 30.04.2026

Ing. Ladislav Urbánek
předseda dozorčí rady

Ing. Jiří Pařízek
místopředseda dozorčí rady

Ing. Miroslav Penc, Ph.D.
člen dozorčí rady

Ing. Milan Valenta
člen dozorčí rady

Ing. František Král, MBA
člen dozorčí rady



18. Předpoklady na rok 2026

- A. Dosažení tržeb ve výši 605 miliónů Kč
- B. Udržení vysoké úrovně EBITDA
- C. Zvýšení obrátu v zahraničí a rozšíření počtu zahraničních teritorií
- D. Trvalé udržení vysoké jakosti produkce
- E. Zvýšení automatizace výrobních operací svařování
- F. Realizace projektů zvýšení produktivity obrábění
- G. Nábory nových pracovníků

Zpráva nezávislého auditora

Jedinému akcionáři společnosti Pražská strojírna a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Pražská strojírna a.s. (dále také „účetní jednotka“), IČO: [601 93 298], sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2025, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31.12.2025 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o společnosti jsou uvedeny v příloze k účetní závěrce.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Pražská strojírna a.s. k 31.12.2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31.12.2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na účetní jednotce nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán účetní jednotky.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významné (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o účetní jednotce, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady za účetní závěrku

Statutární orgán účetní jednotky odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán účetní jednotky povinen posoudit, zda je účetní jednotka schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení účetní jednotky nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem účetní jednotky relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán účetní jednotky uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit

schopnost účetní jednotky nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti účetní jednotky nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že účetní jednotka ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán účetní jednotky a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 15. dubna 2026



NEXIA AP

NEXIA AP a.s.

Sokolovská 5/49, 186 00 Praha 8
evidenční číslo auditorské společnosti 096



Ing. Mikuláš Laš

auditor určený auditorskou společností jako
odpovědný za provedení auditu jménem
auditorské společnosti
evidenční číslo auditora 2493

